



RELAZIONE DI MISSIONE BILANCIO CONSUNTIVO ATTIVITÀ' PER L'ANNO 2021

La presente relazione è un documento che accompagna il bilancio di esercizio, commenta le attività svolte dalla Fondazione Architetti Firenze (FAF) nell'anno 2021 ed espone quelle che intende svolgere nel 2022, tenendo conto sia degli obiettivi statutari che degli impegni e gli indirizzi dati dall'Ordine degli Architetti P.P.C. di Firenze, ente fondatore.

Il documento ha la funzione di integrare i lati più tecnici che racchiudono dati riepilogativi di bilancio per garantire un'adeguata rendicontazione sull'operato dell'ente e sui risultati ottenuti, con una informativa centrata sul miglior perseguimento della missione istituzionale e sulla prospettiva di continuità dell'Ente stesso, tendendo al suo controllo e sviluppo.

Dal Rendiconto gestionale del 2021 il *totale oneri e costi* risulta essere di € 440.480,00 a differenza di € 468.741,00 del 2020; mentre il *totale proventi e ricavi* è € 453.897,00 a differenza di € 460.832,00 del 2020, con un avanzo di € **13.415,76**, rispetto a quello di € 7.909,00 del 2020.

Nel 2021 le principali attività della Fondazione sono state caratterizzate dai seguenti andamenti:

- Ulteriore forte contrazione della richiesta formativa sulla tendenza negativa dell'anno precedente, a causa della pandemia perdurata nell'intero anno, rispetto ad un'offerta sostenuta prevalentemente sulla qualità e sulla specializzazione professionale, nonché sulla implementazione dei mezzi per erogarla in forma totalmente sostitutiva alla presenza.
- Impulso molto faticoso alle iniziative culturali per controbilanciare il *gap* negativo della formazione con il contributo delle commissioni dell'Ordine, tese ad evidenziare il ruolo del professionista Architetto nei processi di trasformazione del territorio e dell'ambiente.
- Sviluppo dell'offerta dei servizi degli iscritti all'OAPPC di Firenze, dalla comunicazione attraverso i canali social fino alla possibilità di usare la sede da parte degli iscritti per le più svariate necessità legate alla loro professione.
- Promozione del mantenimento delle attività di consulenza verso terzi (Firenze Fiera, Comuni e Enti culturali) con partecipazione allo svolgimento di iniziative condivise.



- Conferma positiva del servizio bancario operato dalla Banca Cooperativa del Chianti Fiorentino, i cui rapporti si sono consolidati anche in forza di loro contributi a sostegno di iniziative culturali con ottimizzazione dei rapporti e buone prospettive di sostegno economico e di collaborazione per eventi organizzati da FAF anche per il futuro.
- I difficoltosi rapporti con Grandi Stazioni, ulteriormente aggravati da permanente abbandono della gestione della parte di somministrazione all'interno della Palazzina, che ha lasciato i locali vuoti in uno stato di completo abbandono e degrado; a fronte di ciò le richieste da parte di FAF con un'assistenza legale per una ritrattazione delle condizioni economiche contrattuali sulle locazioni della sede.
- E' stato ricevuto un credito pari a €. 13.215,00 da utilizzare in compensazione con i contributi mensili per dipendenti ed eventuali altri tributi

Nel corso dell'anno sono state risolte le criticità relative alle ripartizioni dei costi di gestione degli spazi utilizzati in Palazzina Reale, che nell'anno precedente risultavano squilibrati in danno alla FAF rispetto ai valori generali.

Nel primo semestre 2021 la percentuale di utilizzo della Sala Reale è stata usata per soli dieci giorni a seguito della pandemia; il canone concordato tra FAF e GS per l'utilizzo della Sala è contrattualmente di € 20.000,00 annui per cento giorni di utilizzo.

Dopo una lunga trattativa da parte del nostro consulente legale nei confronti di GS, per il secondo semestre 2021 è stato concordato un costo giornaliero dell'utilizzo della Sala di € 250,00 + IVA.

Nelle trattative con Grandi Stazioni rail spa è stato riconosciuto lo storno delle fatture emesse per l'inutilizzo della Sala Reale di € 20.000,00 + IVA per il periodo che va dal 01/7/20 al 30/6/21.

Lo stesso accordo è stato confermato anche per il primo semestre 2022, ma con un canone giornaliero di € 350,00 +IVA che sarà prolungato anche nel secondo semestre.

In prospettiva è da ritenere necessario da parte di FAF e OAF una definizione degli accordi con GS in merito anche agli oneri condominiali, stabiliti fino ad oggi su valori forfettari, proponendo invece un metodo di equa ripartizione e richiedendo maggiori servizi di loro competenza come, ad esempio, la manutenzione degli spazi a comune (adeguata illuminazione) o dei bagni della Sala Reale, oggi in pessime condizioni per l'utilizzo. Proposte e richieste che attualmente sono in corso da parte del nostro consulente legale nei confronti degli uffici preposti di GS.



Il contributo erogato complessivamente da OAF per l'anno 2021 è di € 250.000,00 che copre i costi per il mantenimento della sede e l'erogazione dei servizi.

Grazie all'impegno profuso dalla nostra organizzazione, peraltro su base prevalentemente volontaria dei Consiglieri, coadiuvati da un buon andamento dell'ufficio, il bilancio a consuntivo per il 2021 porta ad un saldo positivo di € **13.415,76**, grazie anche al contributo per canone di locazione (credito di imposta) concesso a causa della pandemia per complessivi € 25.000,00.

Oggi il nostro obiettivo è quello di porre maggiore attenzione al controllo dei costi dei singoli eventi e corsi con contabilizzazione preventiva e consuntiva immediata, redigendo per tempo programmi di attività che ci diano la possibilità di reperire adeguate sponsorizzazioni, al fine di ottimizzare i costi interni per garantire ai nostri colleghi, fruitori dei servizi, una maggiore qualità di contenuti e di attualità dei temi.

E' fortemente necessario continuare a sviluppare la nostra già buona visibilità pubblica attraverso allargamento di rapporti con enti e istituzioni culturali, aumentando la professionalità e la capacità organizzativa di eventi, nonché le consulenze mirate allo sviluppo della nostra professione. Tutte attività che possono portare a ottimizzare il nostro equilibrio economico, tendenzialmente riducendo l'apporto economico dell'OAF al netto del loro più equo contributo delle spese di utilizzo della Sede comune.

Attività svolta dai Consiglieri del Comitato Direttivo

1. Settore Web

Nell'ottica di una comunicazione condivisa con l'OAF è in corso la progettazione e la realizzazione del nuovo sito necessario a migliorare l'accesso ai contenuti coinvolgendo non solo iscritti all'ordine professionale, ma rivolto ai giovani laureati che si apprestano ad entrare nel mondo della professione, ad altre figure professionali, e a tutti i cittadini interessati a seguire le nostre attività.

2. Settore Formazione

Come lo scorso anno, anche nel 2021 FAF ha proposto un Piano dell'Offerta Formativa (POF) praticamente tutta online con corsi, seminari e convegni, suddivisi



nelle sette aree tematiche previste dalle Linee guida e di coordinamento attuative del Regolamento per l'aggiornamento e sviluppo professionale continuo del CNA:

- 1) architettura, paesaggio, design, tecnologia;
- 2) gestione della professione;
- 3) norme professionali e deontologiche;
- 4) sostenibilità;
- 5) storia, restauro e conservazione;
- 6) strumenti, conoscenze e comunicazione;
- 7) urbanistica, ambiente e pianificazione nel governo del territorio.

Nel corso del 2021 si è riscontrato un calo di partecipazione per la formazione, dovuto probabilmente agli effetti della grave situazione pandemica, ma con segno positivo rispetto all'anno 2020.

Come sempre l'offerta proposta è stata ampia e variegata e sono stati comunque incrementati i corsi a distanza FAD (Formazione a Distanza).

Nell'anno 2021 sono stati organizzati dalla Fondazione 42 corsi con rilascio di crediti formativi per l'aggiornamento professionale obbligatorio.

La partecipazione ai corsi in webinar è stata di 1268 iscritti con rilascio di 180 crediti formativi, e in FAD di 251 partecipanti.

A richiesta sono stati organizzati corsi per Enti esterni.

Per alcune tematiche i corsi sono stati strutturati in moduli con la scelta di iscrizione al singolo corso o "a pacchetti di più moduli" per proporre un prezzo scontato agli iscritti. Nell'anno 2021 FAF ha scelto di organizzare i corsi abbassando il prezzo, per quando possibile, nell'ottica di favorire una partecipazione più ampia da parte degli iscritti.

Stessa linea è stata scelta dal Comitato della Formazione anche per l'anno 2022 proponendo spesso corsi completamente gratuito e gli stessi successivamente in FAD.

Elenco dei Corsi in webinar nel 2021:

Agg. Amministratori condominio



DL Semplificazioni
Prevenzione incendi
Progettazione cantiere
Impianti elettrici
BIM Arena
Verifica idoneità professionale
Rischio cancerogeno
Infortunio in cantiere
Contratti d'appalto
Tutela centri storici
Prevenzione cadute d'alto
BIM Arena
DPI in cantiere
Consolidamento – analisi costruito lavoratori autonomi
Obblighi e sanzioni
Verifica conformità
Consolidamento – diagnosi
Ambienti inquinati o confinati
Consolidamento – leganti e test
illuminazione a led
Consolidamento – conoscenze
Progettazione cantiere
Consolidamento – strumenti prog.
Impianti elettrici
Consolidamento – comport. Materiali
Verifica idoneità professionale
Calce – Kerakoll
rischio cancerogeno
Consolidamento – progetto interventi
Infortunio in cantiere
Consolidamento – strutture lignee
Intervenire in sicurezza piante
Contratti d'appalto
Consolidamento – centri storici
Prevenzione cadute dall'alto
Verifica conformità
Kerakoll
Verifica conformità



Lavoratori autonomi
Obblighi e sanzioni
Lavori in spazi confinati
DPI cantiere.

Elenco Corsi FAD prodotti nel 2021:

Involucro edilizio
Catasto e DOCFA
Impianti innovativi e pompe di calore
Costruire in legno
Tetti Verdi
Manutenzione del verde
Agricoltura antiche e nuove risorse
Agricoltura chi ricerca trova
BIM 8 aprile BIM 29 aprile BIM 20 maggio BIM 10 giugno BIM 22 ottobre BIM
18 novembre BIM 14 aprile 2021 BIM 18 maggio 2021
Networking per esterni
Conformità urbanistica
Verifica fattibilità energetica
Verifica fattibilità sismica
Detrazioni fiscali
Il diritto d'autore
Prodotto e layout
Linee guida coordinatore
Privacy.

3. Settore Cultura e Ricerca

Nonostante le grandi difficoltà dovute al perdurare del distanziamento obbligatorio e la chiusura di spazi per eventi per attività aggregative, FAF ha organizzato alcune attività tese alla diffusione della “cultura architettonica” e della “cultura del progetto”, progetti rivolti principalmente ai professionisti, ma che al contempo hanno avuto una partecipazione allargata ad altri settori della società coinvolgendo anche numerosi soggetti istituzionali e culturali con cui la Fondazione Architetti tende ad incrementare annualmente le collaborazioni, confermandosi nel corso del 2021 un Ente che vede nella collaborazione con altri Enti ed Istituzioni culturali un momento fondamentale per la propria strategia di sviluppo anche per il prossimo futuro, attraverso una continua e programmata promozione di incontri con altre omologhe Fondazioni culturali presenti nel territorio provinciale di Firenze.



In particolare il 2021 ha visto un aumento del numero e della qualità degli eventi. Non solo, ma tenendo conto delle linee guida predisposte dal Consiglio nazionale per la concessione dei crediti formativi, mira a rendere possibile agli iscritti di incrementare il proprio status fino al conseguimento del minimo previsto dall'obbligo formativo.

Eventi e seminari in collaborazione di Enti e Istituzione:

- *Woodcity: un esempio di città sostenibile a helsinki*
- *Agritettura: nutrire il cantiere*, evento proposto dalla Commissione DAS.
- *Voglio fare l'architetta! il genere nelle pari opportunità in architettura*- evento proposto Commissione Pari Opportunità.
- *Pier Luigi Nervi e l'architettura del '900 a Firenze* in collaborazione con l'Associazione Pier Luigi Nervi Project e Manifattura Tabacchi
- *In Between - Piazza Luigi Dallapiccola*, in partenariato con Fabbrica Europa e in collaborazione con Confesercenti e Sociolab.
- *Scripta Festival. L'arte a parole in collaborazione con Scripta*
- *Fare memoria. Gli arredi di Michelucci a Villa Il Roseto* in collaborazione con Fondazione Michelucci, ADI Delegazione Toscan, DiDA – Università degli Studi di Firenze e MIDA con il patrocinio di Regione Toscana, Città Metropolitana di Firenze e Comune di Fiesole, e il sostegno di Fondazione CR Firenze.
- *Fare spazi. Architetture d'interni per Michelucci "designer"* in collaborazione con Fondazione Michelucci, ADI Delegazione Toscan, DiDA – Università degli Studi di Firenze e MIDA con il patrocinio di Regione Toscana, Città Metropolitana di Firenze e Comune di Fiesole, e il sostegno di Fondazione CR Firenze.
- *Fare artigiano. Conversazioni tra arte e design* in collaborazione con Fondazione Michelucci, ADI Delegazione Toscan, DiDA – Università degli Studi di Firenze e MIDA con il patrocinio di Regione Toscana, Città Metropolitana di Firenze e Comune di Fiesole, e il sostegno di Fondazione CR Firenze.
- *Lezioni di design: presentazione del libro "Urbania" di Stefano Boeri* in collaborazione ISIA di Firenze, Selfhabitat Cultura e Fondazioni Cesifin "Alberto Predieri"
- *Lezioni di Design: La città e i suoi dilemmi in collaborazione ISIA di Firenze*, Selfhabitat Cultura e Fondazioni Cesifin "Alberto Predieri"
- *Agevolazioni fiscali e Dimore Storiche* in collaborazione ADSI Toscana
- *Fiera Didacta* in collaborazione con Firenze Fiera

4. Commerciali on line:

- HOTEL EXPERIENCE DESIGN - Porta a Porta serramenti
- *I colori del legno e le superfici lignee di ultima generazione* - Tabu
- *Interior design: interventi di home styling e relooking residenziale* - Edicom
- *Urbanismo tattico: interventi di rigenerazione dello spazio pubblico* - Edicom



- *Una nuova spinta verso la digitalizzazione nel settore delle costruzioni*- Dassault systemes
- *Comfort ambientale in ambito urbano: green e cool roof*- Edicom
- *Applicare il Sismabonus nella messa in sicurezza degli edifici e dei capannoni industriali*
- H25
- *Sistemi di rinforzo e consolidamento strutturale utili per accedere ai benefici fiscali del sisma bonus 110%*- H25
- *Linkedin per i professionisti: costruire e sviluppare la propria rete di contatti* - Action group
- *Facebook: strategie di comunicazione per i professionisti*- Action group
- *Visual merchandising essenziale per professionisti e aziende* - Action group
- *Restauro e manutenzione delle facciate. Confronto fra tecnologie e materiali*- Accademia academy
- *La progettazione integrata* - Action Group
- *L'involucro edilizio* - Action Group
- *Detrazioni per l'efficientamento energetico: regole e buone prassi*- ANIT

ALTRE COLLABORAZIONI:

- Reading Room Installation - New Generations
- la città/le città-lo spazio sociale
- da monumento a collodi a parco di pinocchio. Cronache di un'esperienza di arte ambientale in Toscana

PRESENTAZIONE LIBRI:

- *Apprendista a Taliesin, una esperienza personale nella scuola di Frank Lloyd Wright* di Francesco Santoro.

PAT – Premio Architettura Toscana: la terza edizione è stata rinviata nel 2022.

INIZIATIVE FAF:

Le chiavi della città: la Fondazione promuove attivamente la sensibilizzazione ai temi della cultura architettonica, alla qualità dello spazio e della vita attraverso la partecipazione al progetto “Le Chiavi della Città” con il Comune di Firenze.

Architetture Fantastiche: ciclo di incontri aperti alla cittadinanza ed in particolare alle famiglie: bambini, genitori e architetti seduti insieme per ritrarre e immaginare il futuro di Firenze, lavorando sul proprio quartiere con l'intento di promuovere la diffusione della cultura architettonica alle nuove generazioni.

Concorso per bambini chiamato *Cupola Fantastica:* il tema è quello della cupola di Santa Maria in Fiore di Filippo Brunelleschi, i bambini dovevano disegnare,



colorare, ritagliare e creare la propria “Cupola fantastica”. Sono pervenuti oltre 370 disegni provenienti da tutto il mondo.

Pur nelle ristrettezze contingenti della pandemia sono state portate avanti iniziative promosse e condivise con le Commissioni dell’Ordine degli Architetti (es. *Agritettura*), i partner ormai consolidati, quali ad esempio ANCI Toscana (Convegni sul territorio rurale e rigenerazione urbana) o ADSI Toscana, un ciclo di convegni a tema su immobili vincolati privati con la collaborazione del DIDA, dell’Ordine degli Ingegneri di Firenze, della Soprintendenze della Toscana.

Pareggio di bilancio

Il bilancio consuntivo 2021 presenta un avanzo di € **13.415,76**, in controtendenza rispetto all’anno precedente che riportava un disavanzo di € 7.908,55.

Al momento della stesura della presente relazione, rinviata anche per effetto delle conseguenze della situazione sanitaria legata al Covid-19, gli obiettivi del bilancio preventivo 2022 sono risultati in linea con le previsioni e quindi la prosecuzione delle attività istituzionali della Fondazione per l’anno in corso, è in netta ripresa.

Firenze, 13/05/2022

Per il Comitato Direttivo

La Tesoriera

Arch. Carla Citernesì

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Carla Citernesì', written in a cursive style.